# PROJEKTETS KOMPLEKSITET

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Styregruppe** | **Projektleder** | **Dato** |
| **Parameter** | **Kompleksitet 1. Lille** | **1** | **2** | **3** | **4** | **Kompleksitet 4. Stor** | **Strategiske tiltag i projektet** |
| **Projektopgaven** |
| Resultatetsfunktion | Kendt funktionForudsigelig Veldefineret |  |  |  |  | Ukendt funktionUforudsigelig Udefinerbar |  |
| Løsnings-konceptet | KendtEnkeltStandard |  |  |  |  | UkendtMange delsystemerNyt princip |  |
| Anvendt teknologi | KendtEnkeltStandard |  |  |  |  | UkendtUsikkerhedNy teknologi |  |
| Kvalitetskrav | Kendte kravFå kravStandard |  |  |  |  | Nye kravMange kravHøje krav |  |
| **Interessenterne** |
| Antal interessenter | FåKendte |  |  |  |  | MangeUkendte |  |
| Interesser | KendteEnsartedeObjektive |  |  |  |  | UkendteModstridendePolitiske |  |
| Kultur og værdier | Få forskelle KendteEnsartede |  |  |  |  | Mange forskelleUkendteForskellige |  |
| Tilgængelighed | Let kontaktLokaleSamme sprog |  |  |  |  | Vanskelig kontaktGlobaltMange sprog |  |

*Kilde: John Ryding Olsson*

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Parameter** | **Kompleksitet 1. Lille** | **1** | **2** | **3** | **4** | **Kompleksitet** **4. Stor** | **Strategiske tiltag i projektet** |
| **Fremgangsmåden** |
| Tidsramme | RummeligMuliggør sekventiel håndtering |  |  |  |  | StramParallelt forløb nødvendigt |  |
| Metoder | KendteEnkleFå metoderStandard |  |  |  |  | UkendteMange metoderNye metoder |  |
| Processer | UafhængigeEnkleStandard |  |  |  |  | AfhængighedMangeNye processer |  |
| Forløbet | KendtStandardBeskedent |  |  |  |  | NytVarieretOmfattende. |  |
| **Ressourcerne** |
| Omfanget iøkonomi | BeskedentForudsigeligtBeskedentLikviditetstræk |  |  |  |  | OmfattendeUsikkertStort likviditetstræk |  |
| Omfanget i mandår | BeskedentStor res-sourcepuljeAnsatte |  |  |  |  | OmfattendeLille res-sourcepuljeLøst tilknyttede |  |
| Kompetencekrav | BeskedneKendteEnsartedeAnsatte |  |  |  |  | OmfattendeUkendtForskelligeLøst tilknyttede |  |
| Geografisk placering | LokaltSamme organisation |  |  |  |  | GlobaltForskellige organisationer |  |

*Kilde: John Ryding Olsson*

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Parameter** | **Kompleksitet 1. Lille** | **1** | **2** | **3** | **4** | **Kompleksitet** **4. Stor** | **Strategiske tiltag i projektet** |
| **Omgivelserne** |
| Projektets betydning | Lille betydningfor kunder og partnere |  |  |  |  | Vital/strategisk betydningfor kunder og partnere |  |
| Politiske forhold | Stabile, ensartede,enkel beslutnings-proces |  |  |  |  | Ustabile, modsætninger,krævende beslutnings-proces |  |
| Marked og teknologi | Ensartet,få og langsomme ændringer |  |  |  |  | Meget opdelt,mange teknologier,hurtig udvikling |  |
| Lovgivning og kultur | EnsartetFå og langsomme ændringer |  |  |  |  | ModsætningerHastige ændringer |  |
| **Effekterne** |
| Interne adfærds-ændringer i organisationen  | Få lokale ændringer,ændringerne understøttes af stærk kultur. |  1 |  2 |  3 |  4 | Mange omfattende ændringer,ændringerne går imod kulturen |   |
| Reduktion af omkostninger | Mindre lokale besparelser der ikke påvirker personale |  |  |  |  | Store besparelser i hele værdikæden.Personale-reduktioner |  |
| Øget omsætning eller bruger-tilfredshed | Øget omsætning på kendt marked,bedre tilfredshed |  |  |  |  | Der skabes et helt nyt marked. Stærkt stigende tilfredshed |  |
| Bæredygtighed | Ingen nye kravKun lokale krav til indkøb, produktion og distribution |  |  |  |  | Mange nye kravInternationale krav til indkøb, produktion, distribution og salg |  |

*Kilde: John Ryding Olsson*