SKABELON 1: PROJEKTNØGLETAL (EKSEMPEL FRA PRODUKTUDVIKLING)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Projekt** | | | **Projektleder** | | | | **Dato** | |
| **Faser** | | **G1**  Estimat | **G2**  Kontrakt | **G3** | **G4** | **G5** | | **G6** |
| **Tidsplan**  (År, ugenr.) | G2 |  |  |  |  |  | |  |
| G3 |  |  |  |  |  | |  |
| G4 |  |  |  |  |  | |  |
| G5 |  |  |  |  |  | |  |
| G6 |  |  |  |  |  | |  |
| **Ressourcer** (Manduger) | G2 |  |  |  |  |  | |  |
| G3 |  |  |  |  |  | |  |
| G4 |  |  |  |  |  | |  |
| G5 |  |  |  |  |  | |  |
| G6 |  |  |  |  |  | |  |
| **Økonomi og Succeskriterier** | Investering (1000 kr.) |  |  |  |  |  | |  |
| Afsætning de første 3 år |  |  |  |  |  | |  |
| Pris pr. stk. (1000 kr.) |  |  |  |  |  | |  |
| Kostpris (1000 kr.) |  |  |  |  |  | |  |
| **Projektprioritet** | Strategisk fit |  |  |  |  |  | |  |

*Kilde: John Ryding Olsson.*

SKABELON 1: PROJEKTNØGLETAL

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Projekt** | | | **Projektleder** | | | | **Dato** | |
| **Faser** | | **G1**  Estimat | **G2**  Kontrakt | **G3** | **G4** | **G5** | | **G6** |
| **Tidsplan**  (År, ugenr.) | G2 |  |  |  |  |  | |  |
| G3 |  |  |  |  |  | |  |
| G4 |  |  |  |  |  | |  |
| G5 |  |  |  |  |  | |  |
| G6 |  |  |  |  |  | |  |
| **Ressourcer** (Manduger) | G2 |  |  |  |  |  | |  |
| G3 |  |  |  |  |  | |  |
| G4 |  |  |  |  |  | |  |
| G5 |  |  |  |  |  | |  |
| G6 |  |  |  |  |  | |  |
| **Økonomi og Succeskriterier** |  |  |  |  |  |  | |  |
|  |  |  |  |  |  | |  |
|  |  |  |  |  |  | |  |
|  |  |  |  |  |  | |  |
| **Projektprioritet** | Strategisk fit |  |  |  |  |  | |  |

*Kilde: John Ryding Olsson.*

## **Sådan udfyldes skabelon 1**

## I den første søjle kan fasenummer eller fasens navn noteres. Som udgangspunkt er gatenummeret angivet som G1, G2 osv. Skabelonen i eksemplet er udformet til et produktudviklingsprojekt, da succeskriterierne består af afsætning, salgspris og kostpris. Hvis der er tale om et ERP-projekt eller et organisatorisk forandringsprojekt, ændres succeskriterierne til f.eks. brugertilfredshed, reduceret ressourceforbrug, reduceret gennemløbstid, øget kvalitet osv.

## I søjlen under ”G1 Estimat” noteres den estimerede værdi på G1-tidspunktet.

## Ved tidsplanen vil det være tidspunkterne for, hvornår de forskellige faser (gates) færdiggøres.

## For rubrikken ”Ressourcer” noteres f.eks. det antal manduger, der forventes anvendt.

## Udfor rubrikken ”Økonomi” og ”Succeskriterier” noteres de estimerede værdier.

## Det strategiske fit overføres fra værktøj 10.5. Tallet angiver projektets strategiske vigtighed.

## Når der er indgået en kontrakt mellem projektejer og projektet i gate 2, noteres de reviderede tal, så der findes nogle opdaterede projektnøgletal. Dette gentages for hver ny fase (ny gate), efterhånden som vores viden om projektet stiger.

**Sådan udfyldes skabelon 2**

På baggrund af nøgletalsskemaerne fra samtlige projekter er det muligt f.eks. kvartalsvis at foretage en sammentælling af den sidste aktuelle søjle i nøgletalsskemaerne.

Dette kan gøres i skemaet på næste slide. Dette skema vil så angive projektporteføljens samlede værdi. Dette kræver dog, at samtlige projekter angiver samme type succeskriterier, f.eks. merafsætning de næste tre år, besparelse, ændring i dækningsbidrag osv. Det vil også være muligt at udregne den samlede paybacktid for porteføljen.

Eksemplet i skabelonen er udfyldt til et produktudviklingsprojekt. Hvis der er tale om et ERP-projekt eller et organisatorisk forandringsprojekt, ændres effekterne til f.eks. brugertilfredshed, reduceret ressourceforbrug, reduceret gennemløbstid, øget kvalitet osv.

Det kan have stor værdi at kunne følge udviklingen i porteføljens samlede værdi. Tænk, hvis den falder med stigende projektmængde! Det kan også være en måde at sikre, at projektmængden er tilstrækkelig til at nå den ønskede forretning.

Skemaet viser princippet for beregning af porteføljens værdi. Ofte vil dette udformes i Excel, eller elektronisk som en del af organisationens projektportal.

SKABELON 2: BEREGNING AF PORTEFØLJENS VÆRDI (PRODUKTUDVIKLING)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Projektkomité** | | | | **Udfyldt af** | | | **Dato** | |
| **Målepunkter** | **K1**  2025 | **K2**  2025 | **K3**  2025 | **K4**  2025 | **K1**  2026 | **K2**  2026 | **K3**  2026 | **K4**  2026 |
| Ressourcer |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Investering |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Afsætning |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Kostpris |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Indtjening |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Pay back tid |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

SKABELON 2: BEREGNING AF PORTEFØLJENS VÆRDI

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Projektkomité** | | | | **Udfyldt af** | | | **Dato** | |
| **Målepunkter** | **K1** | **K2** | **K3** | **K4** | **K1** | **K2** | **K3** | **K4** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ¨ |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

*Kilde: John Ryding Olsson.*